



แผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลวังชัย
โทร0-4343-1413 ต่อ 17
www.tbwangchai.go.th

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กรและยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ดังกล่าวข้างต้น สำนักปลัดเทศบาลตำบลวังชัย จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ของเทศบาลตำบลวังชัย ใน 3 ประเด็นได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การพัฒนาเสริมสร้างคุณภาพบุคลากร และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้แนวทางการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ด้วย

ทั้งนี้ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลวังชัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยง เทศบาลตำบลวังชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในการนำไปเป็นกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของเทศบาลต่อไป

ฝ่ายปกครอง
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลวังชัย
มกราคม 2566

สารบัญ

	เนื้อหา	หน้า
คำนำ		ก
สารบัญ		ข
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		
1. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง		1
2. การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		1
3. การระบุความเสี่ยงหรือการบ่งชี้เหตุการณ์		3
4. การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง		9
5. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง		15
ภาคผนวก		22
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง		23
คำสั่งมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงาน		24

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลวังชัย ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ดังนี้

1. ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

1) การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

โดยการนำแผนงาน โครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2564) แผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จุดอ่อนและหรือข้อเสนอแนะจากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล การควบคุมภายใน รวมถึงภารกิจตามอำนาจหน้าที่ เพื่อนำมาพิจารณาวิเคราะห์ระบุความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง จากการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล โดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง 4 ด้าน ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย / กฎ ระเบียบ

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ประชุมพิจารณาร่วมกันประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

2. การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์		
ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคนและสังคม ที่มีคุณภาพ	1. การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา 2. การพัฒนาส่งเสริมด้านสาธารณสุข สุขภาพและอนามัย 3. พัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน 4. พัฒนาส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ 5. พัฒนาด้านวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น 6. ส่งเสริม สนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น 7. เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและ ค่านิยมไทยแก่คนทุกช่วงวัย	1. เพื่อให้มีการศึกษาในทุกระดับที่มี คุณภาพ มีค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม ที่ดีงานเป็นเอกลักษณ์ 2. เพื่อให้ระบบการสาธารณสุขมี คุณภาพ ทั้งการแพทย์แผนปัจจุบัน และการแพทย์ทางเลือก 3. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี โดย การออกกำลังกาย และเป็นเมืองที่มี นักกีฬาที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชน ให้น่าอยู่	1.ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำให้เป็นไปด้วยความ สะดวก 2.บริการสาธารณสุขที่ประชาชนพึงได้รับ อย่างถ้วนหน้า	1.เพื่อการก่อสร้าง บำรุงรักษา ซ่อมแซมถนนให้มีความสะดวก ปลอดภัย และการพัฒนาการคมนาคม และการขนส่งภายในท้องถิ่นให้มีความ เชื่อมโยงกับถนนสายหลักในระดับ ภูมิภาค 2.พัฒนาระบบสาธารณสุขป้โรค สาธารณสุขการ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ที่สมบูรณ์และมาตรฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1.สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการ จัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการและยั่งยืน 3.การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะ มูลฝอย	เพื่อพัฒนาระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมอันพึงปรารถนาร่วมกันไม่ให้ มีปัญหาภายในชุมชน
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหาร การจัดการที่ดี	1.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาทาง การเมืองและสังคม 2.ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร และองค์กรให้มีขีดความสามารถในการ พัฒนา 3.พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและความ โปร่งใส ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การติดตามประเมินผลกระทบจากการ พัฒนาท้องถิ่น	1.เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน และการให้บริการ สาธารณสุขที่มีคุณภาพแก่ประชาชน 2.เร่งรัดพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพ การให้บริการของเจ้าหน้าที่ต่อ ประชาชน ให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม รวมถึงการ บริหารจัดการ ระบบงบประมาณที่มี ประสิทธิภาพและดำเนินงาน ที่โปร่งใส

3.การระบุความเสี่ยงหรือบ่งชี้เหตุการณ์

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.ก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้ เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนวังเก็ง 1 (ชุมชนวังเก็ง1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงาน ในช่วงที่มีพายุฝน ทำให้การเท คอนกรีตเกิดปัญหาเพราะเมื่อฝน ตกลงมา ทำให้คอนกรีตที่เทลงไป แล้วไม่แห้งและต้องทำการเท คอนกรีตใหม่ ในช่วงที่ไม่มีฝนหรือ พายุ	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุม การก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากอากาศ ไม่เอื้ออำนวย อาจมีฝนตกชุก ในช่วงก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.ก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้ เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. ถ.ซอยเลิศพิทักษ์ (ชุมชนวัง เก็ง 2) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ ในถนนซอยเลิศพิทักษ์ ซึ่งถนนมี พื้นที่ถนนแคบ ทำให้ประชาชน สัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชน ผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยเลิศ พิทักษ์ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือ กับผู้รับเหมา ในการดำเนินการ ส่งผลให้การก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.มีปัญหา เกิดความล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
<p>การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี</p>	<p>ส่งเสริมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1.กิจกรรมพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ยังมีลูกหนี้ภาษีบางรายที่ยังค้างชำระอยู่</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เห็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด</p>	<p>ด้านการเงิน</p>
		<p>2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไม่เป็นปัจจุบัน</p>	<p>ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการกำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562</p>	<p>ด้านการปฏิบัติงาน</p>
		<p>3.กิจกรรมการส่งใช้เงินยืมตรงราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ผู้ยืมค้างชำระเกินกำหนดจำนวนหลายราย</p>	<p>ด้านการปฏิบัติงาน</p>

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	สร้างจิตสำนึกและความตระหนัก ในการจัดการทรัพยากรน้ำ และ สิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการและ ยั่งยืน	โครงการชุมชนปลอดภัย ประชาชนให้ความร่วมมือใน การเข้าร่วมโครงการโดยสมัคร เป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพแวดล้อมของ ชุมชนในเขตเทศบาลมีสภาพเป็น ชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยก ขยะ และนำมาขาย การมีส่วน ร่วมจึงมีน้อย	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	พัฒนาส่งเสริมด้านสาธารณสุข สุขภาพ อนามัย	โครงการอาหารสะอาดรสชาติ อร่อย -ผู้ประกอบการจำหน่ายอาหาร ไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ ตามหลักสุขาภิบาล การจัด กิจกรรมพัฒนาและทำความ สะอาดตลาดสด	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากพ่อค้าแม่ค้าในตลาด สดมุ่งแต่การหารายได้เป็นหลัก ไม่คำนึงถึงการพัฒนาปรับปรุงใน ด้านสุขาภิบาลอาหาร ขาด จิตสำนึกในการพัฒนา	ด้านการดำเนินงาน/ยอมรับ ความเสี่ยง

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 -ระยะเวลาในการอบรมน้อย ทำให้ไม่ครบหลักสูตรในการอบรม	ปัจจัยภายนอก โครงการอบรมฯ ในการอบรมมีการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้น้อย	ด้านการดำเนินงาน
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการอบรมพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 -ระยะเวลาในการอบรมน้อย ทำให้ไม่ครบหลักสูตรในการอบรม	ปัจจัยภายนอก การอบรม ควรมีการวัดผลประเมินผลก่อนและหลังการอบรม	ด้านการดำเนินงาน

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมเพิ่มศักยภาพบุคลากรและองค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนา	การปฏิบัติงานที่ล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกรซึ่งมีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	ด้านการดำเนินงาน ด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย

หมายเหตุในการระบุความเสี่ยง หรือบ่งชี้เหตุการณ์ เป็นไปตามเงื่อนไข

ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)

กลยุทธ์ คือ แนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)

ความเสี่ยง คือ ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว

ลดโอกาสและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ปัจจัยเสี่ยง คือ ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร

โดยแบ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎหมาย สังคม ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือความเสี่ยงที่ควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ข้อบังคับหน่วยงาน

ประเภทความเสี่ยง 4 ประเภท ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย พันธกิจที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน ระบบงาน กระบวนการทำงานปกติ
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมการเงิน และงบประมาณขององค์กรให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืนหรือไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับหรือมาตรฐานเกี่ยวกับการดำเนินงาน

4.การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

กองช่าง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาสระดับ 1-5	ผลกระทบระดับ 1-5	ระดับความเสี่ยง
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนวังเก็ง 1 (ชุมชนวังเก็ง 1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงฤดูฝน ทำให้การก่อสร้างเกิดปัญหา เพราะฝนตกลงมาสภาพหน้างานอาจจะเทคอนกรีตลงไปแล้วไม่แห้ง และต้องทำการเทใหม่	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้าง ขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยในช่วงที่มีการก่อสร้าง	ด้านการดำเนินงาน	3	1	3
การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	1.การก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ให้เป็นไปด้วยความสะดวก	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. ถนนซอยเลิศพิทักษ์ (ชุมชนวังเก็ง 2) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยเลิศพิทักษ์ซึ่งถนนมีพื้นที่ของถนนแคบทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยเลิศพิทักษ์ ชุมชนวังเก็ง2 ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้รับเหมา ในการดำเนินการส่งผลให้การก่อสร้างวางระบายน้ำ มีปัญหา เกิดความล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน	3	1	3

กองคลัง

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาสระดับ 1-5	ผลกระทบระดับ 1-5	ระดับความเสี่ยง
การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมใหม่ในการปฏิบัติงานและบริการประชาชนอย่างต่อเนื่อง	1.กิจกรรมพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ยังมีลูกหนี้ภาษีบางรายที่ยังค้างชำระอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เห็นไปตามกฎหมายระเบียบ นโยบายวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด	ด้านการเงิน	3	3	9
		2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไม่เป็นปัจจุบัน	ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการกำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562	ด้านกรปฏิบัติงาน	3	3	9
		3.กิจกรรมการส่งเสริมเงินยืมทดรองราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม	ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ผู้ยืมค้างชำระเกินกำหนดจำนวนหลายราย	ด้านกรปฏิบัติงาน	3	3	9

กองสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเพื่อ	สร้างจิตสำนึกและ ความตระหนักใน การจัดการ ทรัพยากรน้ำและ สิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการและ ยั่งยืน	โครงการชุมชนปลอดภัย ประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วม โครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียง ส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจาก สภาพแวดล้อมของ เทศบาลมีสภาพเป็นชุมชน เมือง ทำให้ไม่มีเวลาดัด แยกขยะ และนำมาขาย การมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4
การพัฒนาคุณภาพ คนและสังคม	พัฒนาส่งเสริมด้าน สาธารณสุข สุขภาพ อนามัย	โครงการอาหารสะอาด รสชาติอร่อย ผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารไม่ ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามหลัก สุขาภิบาล การจัดกิจกรรมพัฒนาและทำ ความสะอาดตลาดสด	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากพ่อค้าแม่ค้าใน ตลาดสดมุ่งแต่หารายได้ เป็นหลัก ไม่คำนึงถึงการ พัฒนาปรับปรุงในด้าน สุขาภิบาลอาหาร ขาด จิตสำนึกในการพัฒนา	ด้านการ ดำเนินงาน	2	2	4

กองการศึกษา

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาสระดับ 1-5	ผลกระทบระดับ 1-5	ระดับความเสี่ยง
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	พัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ระยะเวลาในการอบรมน้อยเกินไป ทำให้ไม่ครบหลักสูตร	ปัจจัยภายนอก โครงการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดทำแผนน้อย	ด้านการดำเนินงาน	1	2	2
การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม	พัฒนาและส่งเสริมการศึกษา	โครงการอบรมพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ระยะเวลาในการอบรมน้อยเกินไป ทำให้ไม่ครบหลักสูตร	ปัจจัยภายนอก โครงการควรมีการวัดและประเมินผลก่อนและหลังการอบรม	ด้านการดำเนินงาน	3	2	6

สำนักปลัดเทศบาล

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง		
					โอกาส ระดับ 1-5	ผลกระทบ ระดับ 1-5	ระดับ ความเสี่ยง
การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพบุคลากรและองค์กรให้มีความสามารถในการพัฒนา	งานนิติกร การปฏิบัติงานล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกร ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	-ด้านการดำเนินงาน -ด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย	3	3	6

หมายเหตุ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ตามระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบ

โอกาส คือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง มี 5 ระดับ ได้แก่

1=โอกาสเกิดน้อยมาก 2=โอกาสเกิดน้อย 3=โอกาสเกิดปานกลาง 4=โอกาสเกิดสูง 5=โอกาสเกิดสูงมาก

ผลกระทบ คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น มี 5 ระดับ ได้แก่

1=เกิดความเสียหายน้อยมาก 2=เกิดความเสียหายน้อย 3=เกิดความเสียหายปานกลาง 4=เกิดความเสียหายรุนแรงมาก

5=เกิดความเสียหายรุนแรงที่สุด

ระดับความเสี่ยง แบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่

1.ระดับความเสี่ยงต่ำ (คะแนนอยู่ในระดับ 1-5) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่

2.ระดับความเสี่ยงปานกลาง (คะแนนอยู่ในระดับ 6-10) เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงเพิ่ม

3.ระดับความเสี่ยงสูง (คะแนนอยู่ในระดับ 11-16) เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4.ระดับความเสี่ยงสูงมาก(คะแนนอยู่ในระดับ 17-25)เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

5.แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กองช่าง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการก่อสร้างถนน คสล.ถนน ชุมชนวังเก็ง 1 (ชุมชนวังเก็ง 1) เนื่องจากผู้รับเหมาได้ลงงานในช่วงฤดูฝน ทำให้การก่อสร้างถนน เกิดปัญหาเพราะเมื่อฝนตกลงมาสภาพหน้างานอาจจะเทคอนกรีตไปแล้วไม่แห้ง และต้องทำการเทคอนกรีตใหม่	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า เนื่องจากสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ในการลงมือทำงานต้องศึกษาข้อมูลพื้นที่ติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา เพื่อจะได้คาดการณ์ล่วงหน้าในการลงมือทำงาน	ก.ค.-ก.ย.66 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง
โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล.ถนน ซอยเลิศพิทักษ์ (ชุมชนวังเก็ง2) ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในซอยเลิศพิทักษ์ ซึ่งถนนมีพื้นที่ถนนแคบ ทำให้ประชาชนสัญจรเข้า – ออก ลำบาก	ปัจจัยภายนอก และภายใน การประสานงานกับประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่ในถนนซอยเลิศพิทักษ์ ซึ่งจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้รับเหมาในการดำเนินการส่งผลให้การก่อสร้างมีปัญหา เกิดความล่าช้า	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	ก่อนดำเนินโครงการควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้ที่มีบ้านเรือนในพื้นที่โครงการทราบ พร้อมทั้งชี้แจงให้ผู้รับจ้างทราบถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่	ก.ค.-ก.ย.66 ควบคุมและจัดการกับความเสี่ยง	กองช่าง

กองคลัง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
<p>1.กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ยังมีลูกหนี้ภาษีบางรายยังคงค้างชำระอยู่</p> <p>2.กิจกรรมงานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ข้อมูลแผนที่ภาษีไม่เป็นปัจจุบัน</p>	<p>ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสียภาษีส่วนใหญ่ไม่มายื่นชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เห็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>ปัจจัยภายนอก มีการเปลี่ยนแปลงการสำรวจฐานข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(แบบใหม่)และมีการกำหนดอัตราภาษีแบบใหม่ ตาม พ.ร.บ.ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.2562</p>	<p>ปานกลาง</p> <p>ปานกลาง</p>	<p>ด้านการเงิน</p> <p>ด้านการปฏิบัติงาน</p>	<p>กำกับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเร่งรัดการชำระภาษีแจ้งลูกหนี้ภาษีให้ครบจำนวนทุกราย</p> <p>1.แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ออกสำรวจและประเมินภาษี</p> <p>2.เร่งรัดการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย</p> <p>3.วางแผนและจัดประชุมเพื่อชี้แจงปัญหาและอุปสรรคในการออกสำรวจภาคสนาม</p> <p>4.จัดทำโครงการสำรวจและปรับปรุงฐานข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน</p>	<p>1ต.ค.65-30ก.ย.66</p> <p>ยอมรับความเสี่ยง</p> <p>1ต.ค.65-30ก.ย.66</p> <p>ยอมรับความเสี่ยง</p>	<p>กองคลัง งานพัฒนา รายได้</p> <p>กองคลัง งานพัฒนา รายได้</p>

กองคลัง

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
3.กิจกรรมการส่งใช้เงินยืมตรงราชการ ยังมีผู้ยืมเงินบางรายไม่ส่งใช้เงินยืม	ปัจจัยภายนอก ผู้ยืมเงินไม่ส่งใช้เงินยืมตามระยะเวลาที่กำหนด ทำให้ผู้ยืมค้างชำระเกินกำหนด จำนวนหลายราย	ปานกลาง	ด้านการปฏิบัติงาน	1.จัดทำแผนพบให้ความรู้ระเบียบฯ ในการเดินทางไปราชการ การฝึกอบรม และการส่งใช้เงินยืม 2.สร้างจิตสำนึกให้แก่คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในองค์กร	1ต.ค.65-30ก.ย.66 ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง งานการเงิน

กองสาธารณสุข

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
1.โครงการชุมชนปลอดภัย ประชาชนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการโดยการสมัครเป็นสมาชิกเพียงส่วนน้อย	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากสภาพแวดล้อมของเทศบาลมีสภาพเป็นชุมชนเมือง ทำให้ไม่มีเวลาคัดแยกขยะ และนำมาขาย การมีส่วนร่วมจึงมีน้อย	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ สร้างการรับรู้สู่ชุมชน รวมถึงการสร้างจิตสำนึกของประชาชนในการคัดแยกขยะ	ต.ค.2565-ก.ย.2566 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข
2.โครงการอาหารสะอาด รสชาติอร่อย ผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารไม่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามหลักสุขาภิบาลอาหาร การจัดกิจกรรมพัฒนาและทำความสะอาดตลาดสด	ปัจจัยภายนอก เนื่องจากพ่อค้า แม่ค้าในตลาดสดมุ่งแต่หารายได้เป็นหลัก ไม่คำนึงถึงการพัฒนาปรับปรุงในด้านสุขาภิบาลอาหาร ขาดจิตสำนึกในการพัฒนา	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	1. เพิ่มการประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของโครงการ กระตุ้นการสร้างจิตสำนึกของพ่อค้าแม่ค้า ในตลาดสด	ต.ค.2565-ก.ย.2566 ยอมรับความเสี่ยง	กองสาธารณสุข

กองการศึกษา

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566	ปัจจัยภายนอก ไม่มีการวัดผลและประเมินผลก่อนและหลังการฝึกอบรมทำให้ไม่รู้ว่าผู้เข้าอบรมมีความรู้มากน้อยเพียงใด	ต่ำ	ด้านการดำเนินงาน	วิทยากร ควรประเมินผลก่อนและหลังการอบรมเพื่อจะได้รู้ความรู้พื้นฐานของผู้เข้ารับการอบรมก่อน	ต.ค.65-ก.ย.66 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา
โครงการอบรมแผนพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566	ปัจจัยภายนอก บุคลากรทางการศึกษาขาดความรู้ และทักษะในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการทำงาน	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน	เพิ่มการอบรมในการใช้เครื่องมือที่ทันสมัยให้มากขึ้นเพื่อให้บุคลากรมีความชำนาญในการใช้เครื่องมือที่ทันสมัย	ต.ค.65-ก.ย.66 ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา

สำนักปลัดเทศบาล

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยง/แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ/การจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
งานนิติกร การปฏิบัติงานที่ล่าช้า และอาจมีข้อผิดพลาด เนื่องจากต้องมีการตีความในข้อกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ปัจจัยภายใน การไม่มีผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งนิติกร ที่มีความเชี่ยวชาญชำนาญในการปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ	ปานกลาง	ด้านการดำเนินงาน และ ด้านการปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย	สรรหาผู้ดำรงตำแหน่งนิติกร ตามกรอบของแผนอัตรากำลัง	ต.ค.65 – ก.ย.66 กระจายความเสี่ยง	สำนักปลัดฯ

หมายเหตุ

การจัดการความเสี่ยง มี 4 แนวทาง ในการเลือกบริหารจัดการความเสี่ยง

- 1.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การเลิก หรือหลีกเลี่ยงการกระทำและเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
- 2.การควบคุม และการจัดการความเสี่ยง หมายถึง การหาวิธีการควบคุมสาเหตุหรือต้นเหตุของปัจจัยเสี่ยงและกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม
- 3.การกระจายความเสี่ยง หมายถึง การลดโอกาสความน่าจะเป็นหรือการลดความเสียหายโดยการแบ่งโอน การหาผู้รับผิดชอบร่วมในความเสี่ยง
- 4.การยอมรับความเสี่ยง เป็นการยอมรับ โดยใช้วิธีการเดิมต่อไปในการจัดการกับความเสี่ยง หมายถึงกิจกรรมของแผนงานนั้น ๆ มีความเสี่ยงในระดับหนึ่ง แต่สามารถควบคุมและจัดการได้

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย
ที่ ๒๗๕/๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปโดยถูกต้องตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายชาติ มณีสา	ปลัดเทศบาลตำบลวังชัย	ประธานกรรมการ
๒. น.ส.ขวัญเรือน กาพย์ไกรแก้ว	รองปลัดเทศบาลตำบลวังชัย	กรรมการ
๓. นายวรารพงษ์ จันดาอ่อน	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔. นางธิดาวลัย ดวงคำรัตน์	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. นางวารณี ปีกกลาง	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖. นางพัชรี เฟื่องผลา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. นางธัญญาภรณ์ โนนศิริ	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. นางกิตติยา บุษราคัม	หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา	กรรมการ
๙. นางธิดารัตน์ หาปัญญา	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ
๑๐. นางอภิญา ระดาบุตร	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	กรรมการ
๑๑. นางสุใจ สิริจวัฒนา	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	เลขานุการ

หน้าที่

- กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลวังชัย
- ให้ความเห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

- พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ก่อนดำเนินการบริหารงบประมาณในปีถัดไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(นายกิตติ คำแก่นคุณ)
นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย



คำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย
ที่ ๒๗๖/๒๕๖๖

เรื่อง มอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

.....
ด้วย พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตามคำสั่งเทศบาลตำบลวังชัย ที่ ๒๗๕/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เป็นไปโดยถูกต้อง เรียบร้อย เสร็จสมบูรณ์ ตาม พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบหนังสือกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ จึงมอบหมายให้

นางสุขใจ สิริจวัฒนา หัวหน้าฝ่ายปกครอง

หน้าที่

๑. รวบรวมแผนจากกองต่าง ๆ ให้เป็นขององค์กร
๒. ติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ปีละ ๑ ครั้ง

เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

๔. ทำการเผยแพร่แผน และการประเมินผล ในเว็บไซต์เทศบาล (www.tbwangchai.go.th)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๖

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name of the Mayor.

(นายกิตติ คำแก่นคุณ)

นายกเทศมนตรีตำบลวังชัย